مسودة الوثيقة

التوجهات الاستراتيجية لجمعية معراج الدعوية

النسخة الثانية

بإشراف المستشار
م. سعد بن عبدالله القرشي

خبير التخطيط الاستراتيجي والأداء المؤسسي
المؤسس والمشرف العام على برنامج أداء

سورة الحج ٧٧

جدول مراجعة التعديلات الاستراتيجية

المحور	النص الأساسي	التعديل المطلوب من الجمعية	الرأي الفني الاستشاري
الغاية	إحياء شعيرة الصلاة في المجتمع	تعظيم شعيرة الصلاة (مع حذف "في المجتمع")	التعديل مناسب وأعمق استراتيجيًا؛ "التعظيم" يعكس بناء القيمة والسلوك وليس مجرد الأداء.
الأثر الاستراتيجي	(الصياغة الحالية) مجتمع يلتزم بالصلاة أداءً ووعيًا، وتصبح فيه الصلاة سلوكا يوميًا راسخًا	طلب إعادة صياغة أكثر نضجًا مع مقترحات بديلة	المقترحات تتقاطع في (التعظيم + السلوك + الأثر)، وتم صياغة عبارة متوازنة تجمع بين العمق والوضوح دون إطالة.
القضايا الاستراتيجية	المنتجات النوعية المتخصصة لإحياء الصلاة / الوسطاء المؤثرون في إحياء الصلاة / ...	حذف تكرار كلمة "الصلاة" وعبارة "إحياء الصلاة" من العناوين	التعديل مناسب لتحسين وضوح القراءة.
النتائج	الصلاة كممارسة يومية واعية / ارتفاع الالتزام الذاتي / تنسيق الجهود / تعظيم الأثر	إعادة صياغتها لتكون أدق وأكثر اتساقًا	الملاحظة في محلها؛ النتائج الحالية وصفية، وتم صياغة العبارات بطريقة تعبر عن كونها نتائج متحققة (مثل: تحقق ممارسة يومية واعية، وجود تنسيق فعّال...).
صياغة الغاية التفصيلية	(الصياغة السابقة)	إضافة توصيف تفصيلي للغاية بأبعادها الأربعة	تم إعادة الصياغة بما يتناسب مع التعديل المقترح

البناء الاستراتيجي: من الأفكار إلى المنظومة

ينطلق هذا البناء الاستراتيجي من قناعة أساسية مفادها أن القيمة الحقيقية لا تتحقق بتعدد الأفكار أو المبادرات، بل بتجميعها ضمن منظومة واحدة متكاملة، واضحة الاتجاه، ومحددة المسارات، وقابلة للنمو والاستدامة؛ وعليه، لم يكن الهدف من هذا التوجه هو إضافة أنشطة جديدة، بل تنظيم الفكرة الكلية للجمعية وتحويلها إلى نموذج عمل مؤسسي واضح، يوازن بين الأثر المجتمعي والاستدامة.

وقد تم بناء هذا التوجه عبر مسارين رئيسين متوازيين، يكمل كل منهما الآخر:

المسار الأول: استكشاف السوق ومسارات الأثر

يركّز هذا المسار على فهم المجال الذي تعمل فيه الجمعية من منظور استراتيجي، وذلك عبر استكشاف المسارات ذات الأثر الأعمق والحاجة الأشد في المجتمع، وتحليل طبيعة الطلب الحقيقي على الحلول والمنتجات المرتبطة بإحياء قيمة الصلاة.

ويشمل هذا المسار:

- تحديد مسارات التدخل الأعلى أثرًا والأكثر احتياجًا.
- فهم الفئات المستفيدة والوسطاء المؤثرين والجهات الشريكة.
- استكشاف نماذج العمل المناسبة للجمعية بوصفها جمعية تنموية، بما في ذلك نماذج الاستدامة المالية، وآليات تقديم القيمة، وكيفية "تسويق" و"تبني" المنتجات من قبل الشركاء والجهات المنفذة.

ويهدف هذا المسار إلى ضمان أن تعمل الجمعية في مساحات ذات قيمة حقيقية، وأن يكون ما تقدمه مطلوبًا، وقابلًا للتبني، ومؤثرًا على نطاق واسع.

المسار الثاني: البناء المؤسسي وتمتين الداخل

يركز هذا المسار على بناء الأساس الداخلي للجمعية، بما يضمن قدرتها على تنفيذ طموحاتها بكفاءة واستدامة، وعدم الاكتفاء بحسن الفكرة دون جاهزية مؤسسية.

ويشمل هذا المسار:

- بناء الهيكل المؤسسي المناسب لطبيعة الدور الذي تتبناه الجمعية.
- تطوير نموذج عمل واضح يحدد الأدوار والمسؤوليات وآليات اتخاذ القرار.
- تمكين فريق العمل، وبناء القدرات، وتعزيز الحوكمة، وإرساء منظومة عمل داخلية قادرة على النمو.
- تمتين العمليات الداعمة مثل إدارة الشراكات، وتطوير المنتجات، وقياس الأثر، والاستدامة المالية.

ويهدف هذا المسار إلى أن تكون الجمعية قادرة على حمل نموذجها الاستراتيجي، والاستمرار فيه، والتوسع دون فقدان الجودة أو وضوح الاتجاه.

أهمية التوجّه في السياق السعودي

تنبع أهمية هذا التوجه الاستراتيجي من كونه يستجيب لواقع اجتماعي متغير يعيشه المجتمع السعودي، في ظل تسارع التحولات الثقافية، وتعدد المؤثرات الرقمية، وتغير أنماط الحياة، وتزايد التحديات المرتبطة بالهوية والقيم والسلوك اليومي.

ويمثل موضوع الصلاة أحد القيم المركزية التي تتأثر بهذه المتغيرات، حيث لم تعد التحديات مرتبطة بالمعرفة النظرية بأهميتها، بقدر ما أصبحت مرتبطة بترسيخها كممارسة يومية واعية في حياة الفرد والأسرة والمجتمع. ومن هنا، تبرز الحاجة إلى مقاربات جديدة تتجاوز الوعظ التقليدي، وتعتمد على الفهم العميق للسياق للمجتمع، وتوظيف الأدوات التربوية، والتقنية، والإعلامية، وبناء الشراكات المجتمعية المؤثرة.

ويأتي هذا التوجه منسجمًا مع خصوصية المجتمع السعودي، وتوسع في العمل المؤسسي، وتنامي دور القطاع غير الربحي في معالجة القضايا القيمية والاجتماعية، **بما يجعل من إحياء قيمة الصلاة مسارًا استراتيجيًا يسهم في تعزيز الاستقرار القيمي، وبناء جيل أكثر وعيًا والتزامًا، وقادرًا على التأثير الإيجابي في محيطه.**

خريطة التوجه الاستراتيجي

الغـايـــــة

تعظيم شعيرة الصلاة

المهمة الرئيسة

تمكين المؤثرين (الكيانات/ الأفراد) من أداء دورهم في إحياء شعيرة الصلاة، من خلال بناء منتجات نوعية وأدوات عملية، وتفعيلها عبر شراكات مجتمعية منظمة.

الأثر الاستراتيجي

مجتمع يعظم الصلاة، ويلتزم بها وعيًا وأداءً، حتى تصبح سلوكا يوميًا راسخا ينعكس أثره على الحياة.

القضايا الاستراتيجية
أولويات ومسارات التركيز

- المنتجات النوعية المتخصصة
- الوسطاء المؤثرون
- الممارسات والتطبيقات المجتمعي
- البيئات الحاضنة
- التكامل المجتمعي

النتـــائـــج
ما تطمح المؤسسة إلى تحـــقـيقـه

- منتجات عملية معتمدة تستخدم على نطاق واسع.
- منتجات معتمدة للجمعية مرجعًا تطبيقيًا في القطاع.
- وسطاء جاهزون للقيام بدور مؤثر في إحياء الصلاة.
- وسطاء متبنون لمنتجات الجمعية.
- تحقق ممارسة يومية واعية للصلاة
- تحقيق الالتزام الذاتي بأداء الصلاة
- تعزيز حضور الصلاة في البيئات اليومية المؤثرة.
- نماذج داعمة للصلاة كسلوك جماعي.
- وجود تنسيق فعّال للمبادرات المجتمعية
- تحقق أثر مجتمعي متكامل

الممكنات
البناء والتمتين الداخلي لتعزيز قـــدرات التنفيذ

عوامل النجاح

- منظومة بحث وابتكار
- شراكات استراتيجية فاعلة
- نموذج عمل واضح لتمكين الوسطاء
- الاستدامة المالية
- فريق عمل ممكن وكفء

المبادرات الاستراتيجية

- .. سيتم تحديد المبادرات الاستراتيجية
- .. في مرحلة لاحقة .....
- . وتكون هذه المبادرات مرتبطة بتحقيق النتائج المطلوبة.
- .
- .

الشراكات الاستراتيجية

- .. سيتم تحديد الشراكات الاستراتيجية
- .. بعد وضوح المبادرات الاستراتيجية
- .وستتنوع الشراكات بين شراكات تنفيذية وشراكات استراتيجية.
- .
- .

الغاية

تعظيم شعيرة الصلاة

تتمثل غاية الجمعية في **تعظيم شعيرة الصلاة**، وذلك بإعادة ترسيخ مكانتها بوصفها عبادة مركزية وأولوية يومية في حياة الفرد والمجتمع، بحيث لا تختزل في المعرفة بأهميتها أو في الممارسة الشكلية، بل تؤدَّى أداءً صحيحًا، وتحفظ بالمحافظة عليها سلوكًا واعيًا ومنتظمًا.

ويعكس هذا التوجه انتقالًا من التركيز على مجرد أداء الصلاة إلى **تعزيز مكانتها وتأثيرها في السلوك اليومي**، من خلال الارتقاء بجودة الممارسة لدى من يؤدونها، وتحفيز غير الملتزمين بها على المحافظة عليها، بما يجعلها ركيزة أساسية في البناء القيمي والسلوكي للمجتمع.

ويرتكز هذا التعظيم على أربعة أبعاد رئيسة:

تعظيم المكانة:

ترسيخ الصلاة كعبادة مفروضة ذات أولوية مقدّمة في حياة الفرد، لا تقبل التأجيل أو التهميش.

تعظيم الممارسة:

أداء الصلاة أداءً صحيحًا واعيًا، والمحافظة عليها بانتظام في مختلف الظروف.

تعظيم السلوك:

انعكاس الصلاة في سلوك الفرد وخياراته اليومية، بحيث تكون مؤثرة في نمط حياته العام.

تعظيم الحضور المجتمعي:

حضور الصلاة في البيئات المختلفة (الأسرة، والتعليم، والعمل، والمجتمع) بوصفها شأنًا مشتركًا يعزز القيم والانضباط.

المهمة الرئيسة

تمكين المؤثرين (الكيانات/ الأفراد) من أداء دورهم في إحياء شعيرة الصلاة، من خلال بناء منتجات نوعية وأدوات عملية، وتفعيلها عبر شراكات مجتمعية منظمة.

العبارة	الشرح/ التوصيف
تمكين	تزويد الفاعلين بالقدرة الفعلية على العمل والتطبيق، عبر أدوات وحلول تجعلهم قادرين على إحياء الصلاة في بيئاتهم، لا الاكتفاء بالدعوة أو التوجيه النظري.
المؤثرين (الكيانات/الأفراد)	الجهات والأشخاص الذين يمتلكون قدرة تأثير حقيقية ومتكررة في المجتمع، مثل الجمعيات والمعلمين والمربين والقيادات التربوية، وليس المستفيد النهائي المباشر.
من أداء دورهم	تعزيز الأدوار القائمة أصلا لدى المؤثرين وتنظيمها ورفع كفاءتها، دون استبدالها أو احتكار العمل من قبل الجمعية.
في إحياء شعيرة الصلاة	إعادة الصلاة إلى مكانتها بوصفها عبادة مفروضة وأولوية عملية في حياة الناس، تتجاوز المعرفة النظرية إلى المحافظة والممارسة الصحيحة.
من خلال بناء	العمل بأسلوب تراكمي ومنهجي يقوم على التطوير المستمر، وليس عبر مبادرات مؤقتة أو أنشطة موسمية.
منتجات نوعية	حلول ونماذج عالية الأثر وقابلة للتطبيق، مثل البرامج والأدلة والحقائب، تصمَّم بعناية لتناسب البيئات المختلفة وتحقق أثرًا عمليًا.

المهمة الرئيسة

تمكين المؤثرين (الكيانات/ الأفراد) من أداء دورهم في إحياء شعيرة الصلاة، من خلال بناء منتجات نوعية وأدوات عملية، وتفعيلها عبر شراكات مجتمعية منظمة.

العبارة	الشرح/ التوصيف
وأدوات عملية	وسائل مساعدة مباشرة وسهلة الاستخدام تمكن المؤثر من تطبيق المنتجات دون تعقيد أو كلفة تشغيلية عالية.
وتفعيلها	دعم استخدام المنتجات وتبنيها داخل الواقع العملي، وتحويلها من مواد نظرية إلى ممارسات مطبقة ومستمرة.
عبر شراكات مجتمعية	التعاون مع جهات فاعلة داخل المجتمع للوصول إلى البيئات المستهدفة وتوسيع نطاق التطبيق دون تنفيذ مباشر من الجمعية.
منظمة	شراكات واضحة الأدوار والنطاق، تدار بمنهجية تضمن التركيز والاستدامة وتمنع العشوائية أو التشتت في الجهود.

الأثر الاستراتيجي

"مجتمع يعظم الصلاة، ويلتزم بها وعيًا وأداءً، حتى تصبح سلوكا يوميًا راسخًا ينعكس أثره على الحياة."

تطمح الجمعية في نهاية مسارها الاستراتيجي إلى الإسهام في إحداث تحوّل مستدام في تعامل المجتمع مع الصلاة، بحيث تُعظم مكانتها، ويُلتزم بها وعيًا وأداءً، وتتحول إلى سلوك يومي راسخ ينعكس أثره على حياة الأفراد وخياراتهم.

وتتجلى هذه النتيجة في انتقال الصلاة من كونها ممارسة فردية أو استجابة ظرفية، إلى قيمة مجتمعية مشتركة تتبناها الأفراد والبيئات المختلفة، وتُقدَّم بوصفها أولوية يومية مؤثرة في نمط الحياة، لا نشاطًا ثانويًا أو موسميًا.

كما يظهر هذا الأثر في قدرة المجتمع على المحافظة على الصلاة وإعادة إنتاجها ذاتيًا عبر الأجيال، من خلال وعي متجدد، وممارسة منتظمة، ودور فاعل للتجمعات الطبيعية في تعزيزها، بما يعكس ترسّخها كسلوك مستقر ومستدام يتجاوز الحاجة إلى التدخل المباشر المستمر.

الأثر الاستراتيجي

"مجتمع يعظم الصلاة، ويلتزم بها وعيًا وأداءً، حتى تصبح سلوكا يوميًا راسخًا ينعكس أثره على الحياة".

العبارة	التوصيف
مجتمع	المجتمع السعودي بكل فئاته وبيئاته (الأفراد، الأسرة، التعليم، العمل، المجتمع العام).
يعظم الصلاة	ترسيخ مكانة الصلاة في الوعي والسلوك بوصفها أولوية مقدّمة، لا تؤخر ولا تهمَّش.
يلتزم بها	الانتقال من الالتزام الظرفي إلى التزام مستقر قائم على الانضباط الذاتي.
وعيًا	إدراك عميق لمعنى الصلاة وأثرها، بما يجعلها ممارسة نابعة من قناعة داخلية.
وأداءً	الانتظام العملي في أداء الصلاة في أوقاتها على الوجه الصحيح.
حتى تصبح	التحول التدريجي من الجهود المحدودة إلى حالة مجتمعية مستقرة.
سلوكا يوميًا	اندماج الصلاة في الروتين اليومي بوصفها ممارسة طبيعية مستمرة.
راسخًا	ثبات الالتزام بالصلاة واستمراريته رغم المتغيرات والتحديات.
ينعكس أثره على الحياة	ظهور أثر الصلاة في سلوك الفرد، وانضباطه، وخياراته، ونمط حياته العام.

خريطة التوجه الاستراتيجي

الغـايـــــة

تعظيم شعيرة الصلاة

المهمة الرئيسة

تمكين المؤثرين (الكيانات/ الأفراد) من أداء دورهم في إحياء شعيرة الصلاة، من خلال بناء منتجات نوعية وأدوات عملية، وتفعيلها عبر شراكات مجتمعية منظمة.

الأثر الاستراتيجي

مجتمع يعظم الصلاة، ويلتزم بها وعيًا وأداءً، حتى تصبح سلوكا يوميًا راسخا ينعكس أثره على الحياة.

القضايا الاستراتيجية
أولويات ومسارات التركيز

- المنتجات النوعية المتخصصة
- الوسطاء المؤثرون
- الممارسات والتطبيقات المجتمعي
- البيئات الحاضنة
- التكامل المجتمعي

النتـــائـــج
ما تطمح المؤسسة إلى تحـــقـيقـه

- منتجات عملية معتمدة تستخدم على نطاق واسع.
- منتجات معتمدة للجمعية مرجعًا تطبيقيًا في القطاع.
- وسطاء جاهزون للقيام بدور مؤثر في إحياء الصلاة.
- وسطاء متبنون لمنتجات الجمعية.
- تحقق ممارسة يومية واعية للصلاة
- تحقيق الالتزام الذاتي بأداء الصلاة
- تعزيز حضور الصلاة في البيئات اليومية المؤثرة.
- نماذج داعمة للصلاة كسلوك جماعي.
- وجود تنسيق فعّال للمبادرات المجتمعية
- تحقق أثر مجتمعي متكامل

الممكنات
البناء والتمتين الداخلي لتعزيز قـــدرات التنفيذ

عوامل النجاح

- منظومة بحث وابتكار
- شراكات استراتيجية فاعلة
- نموذج عمل واضح لتمكين الوسطاء
- الاستدامة المالية
- فريق عمل ممكن وكفء

المبادرات الاستراتيجية

- .. سيتم تحديد المبادرات الاستراتيجية
- .. في مرحلة لاحقة .....
- . وتكون هذه المبادرات مرتبطة بتحقيق النتائج المطلوبة.
- .
- .

الشراكات الاستراتيجية

- .. سيتم تحديد الشراكات الاستراتيجية
- .. بعد وضوح المبادرات الاستراتيجية
- .وستتنوع الشراكات بين شراكات تنفيذية وشراكات استراتيجية.
- .
- .

القضايا الاستراتيجية/ النتائج على مستوى القضايا

القضية (01) المنتجات النوعية المتخصصة	القضية (02) الوسطاء المؤثرون	القضية (03) الممارسات والتطبيقات المجتمعي
تتمحور حول تطوير حلول وأدوات عملية معيارية تعنى بإحياء الصلاة بوصفها سلوكا يوميًا، وتكون قابلة للاستخدام من قبل الجهات والأفراد في سياقات متعددة، مع اتساق المفهوم وجودة التطبيق.	تركز على الجهات والأفراد الذين يمثلون قنوات تأثير قادرة على نقل الأثر إلى شرائح واسعة، بوصفهم حَمَلة للمنتجات والمبادرات داخل نطاق تأثيرهم.	تعنى بأنماط السلوك الفردي والجماعي المرتبطة بأداء الصلاة وانتظامها واعتيادها، بما يجعل الصلاة ممارسة يومية حاضرة في الحياة العامة.
النتيجة (01) توفر منتجات عملية معتمدة لإحياء الصلاة.	**النتيجة (01) وسطاء جاهزون للقيام بدور مؤثر في إحياء الصلاة.**	**النتيجة (01) تحقق ممارسة يومية واعية للصلاة**
شرح النتيجة: وجود حزمة منتجات واضحة يمكن تفعيلها مباشرة في البيئات المجتمعية المختلفة.	شرح النتيجة: امتلاك الوسطاء القدرة على توظيف الأدوات والمقاربات المرتبطة بالصلاة في أعمالهم.	شرح النتيجة: انتظام أداء الصلاة بوصفها جزءًا ثابتًا من الممارسة اليومية.
النتيجة (02) اعتماد المنتجات كنماذج تطبيقية في المجتمع.	**النتيجة (02) وسطاء متبنون لمنتجات الجمعية.**	**النتيجة (02) تحقيق الالتزام الذاتي بأداء الصلاة**
شرح النتيجة: استخدام الجهات لهذه المنتجات بوصفها مرجعًا عمليًا في مجال إحياء الصلاة.	شرح النتيجة: إدماج منتجات الجمعية ضمن برامج وأنشطة الوسطاء، وقناعتهم بها.	شرح النتيجة: تعزز الدافعية الداخلية للمحافظة على الصلاة دون اعتماد على التذكير الخارجي.

القضايا الاستراتيجية/ النتائج على مستوى القضايا

القضية (04) البيئات الحاضنة	القضية (05) التكامل المجتمعي
تشمل السياقات الاجتماعية والتعليمية والأسرية التي تؤثر في ترسيخ الصلاة، بوصفها أطرًا تشكل السلوك الجمعي اليومي.	تركّز على تنظيم وتنسيق الجهود والمبادرات المرتبطة بالصلاة ضمن إطار متكامل يضمن الاتساق وتعظيم الأثر.
النتيجة (01) تعزيز حضور الصلاة في البيئات اليومية المؤثرة.	**النتيجة (01) وجود تنسيق فعّال للمبادرات المجتمعية**
شرح النتيجة: ارتباط الصلاة بالممارسات الحياتية داخل الأسرة والمؤسسات التعليمية والتجمعات.	شرح النتيجة: وضوح الأدوار واتساق المبادرات بين الجهات المعنية.
النتيجة (02) نماذج داعمة للصلاة كسلوك جماعي.	**النتيجة (02) تحقق أثر مجتمعي متكامل**
شرح النتيجة: وجود بيئات تشجّع على الصلاة وتدعم استمراريتها كسلوك جماعي.	شرح النتيجة: تحقيق أثر أوسع وأكثر استمرارية من خلال العمل المشترك المنظم.

عوامل النجاح الحاسمة

عامل النجاح الحاسمة	شرح عامل النجاح	نتائج نجاح عامل النجاح
منظومة منتجات نوعية قائمة على البحث والابتكار	امتلاك الجمعية منظومة متكاملة لتصميم وتطوير منتجات وأدوات عملية لإحياء الصلاة، مبنية على قاعدة معرفية بحثية، وتعتمد الابتكار في تحويل الفهم العلمي لأسباب التهاون بالصلاة إلى حلول تطبيقية قابلة للاستخدام والتوسع.	• توفر منتجات عملية عالية الجودة. • تعزيز فاعلية البرامج ووضوح أثرها السلوكي في المجتمع. • ترسيخ مكانة الجمعية كمصدر موثوق للحلول المتخصصة في إحياء الصلاة.
شراكات استراتيجية فاعلة	بناء شراكات حقيقية قائمة على التبني والتنفيذ المشترك مع الجهات الحكومية، والجمعيات، والمؤسسات التعليمية، والمؤثرين، بحيث تكون الشراكة أداة لتحقيق الأثر وليس مجرد إطار تنسيقي.	• توسّع نطاق تطبيق المبادرات والمنتجات في مناطق وشرائح متعددة. • زيادة عدد البرامج والمستفيدين دون تضخم تشغيلي مباشر للجمعية. • تعزيز حضور الجمعية وتأثيرها على المستوى الوطني.
نموذج عمل واضح لتمكين الوسطاء	امتلاك الجمعية نموذج عمل يُمكّن الوسطاء (الكيانات والأفراد) من أداء دورهم في إحياء الصلاة من خلال تزويدهم بالمنتجات، والأدوات، والنماذج التشغيلية، بما يسمح لهم بتنفيذ البرامج بصورة مستقلة وفعّالة.	• تمكين عدد متزايد من الجهات التنفيذية لتطبيق مبادرات الصلاة. • تسريع الوصول إلى شرائح واسعة من المجتمع. • تحقيق أثر مجتمعي واسع ومستدام عبر قنوات متعددة.

عوامل النجاح الحاسمة

عامل النجاح الحاسمة	شرح عامل النجاح	نتائج نجاح عامل النجاح
الاستدامة المالية	توفر موارد مالية مستقرة ومتنوعة تدعم بناء الأصول الاستراتيجية للجمعية، مثل المنتجات، والقاعدة البحثية، والمنظومات التشغيلية، بما يضمن استمرارية العمل وتطويره على المدى المتوسط والطويل.	• القدرة على تطوير المنتجات والمبادرات دون انقطاع. • استقرار التخطيط والتنفيذ بعيدًا عن تقلبات التمويل قصيرة الأجل. • تعزيز ثقة الشركاء والداعمين في نموذج عمل الجمعية.
فريق عمل ممكن وكفء	وجود فريق عمل يمتلك الكفاءة المعرفية والعملية في مجالات البحث، والتصميم، وإدارة الشراكات، وقياس الأثر، مع وضوح الأدوار وتكامل المهارات بما يخدم النموذج الاستراتيجي للجمعية.	• جودة عالية في تصميم وتنفيذ المنتجات والمبادرات. • كفاءة في إدارة الشراكات وتحقيق النتائج. • قدرة مؤسسية على النمو والتوسع دون فقدان الجودة أو الاتجاه.

شكرا لكم ،،،

اللهم اجعل أعمالنا صالحة، ولوجهك خالصة، ولا تجعل لأحد فيها شيئا

سبحانك الله وبحمدك .. نشهد أن لا إله إلا أنت .. نستغفرك ونتوب إليك

@Adaa1450

@ISaadAlQurashi